

Ruhr-Universität Bochum  
Fakultät für Psychologie  
AE Methodenlehre, Diagnostik und Evaluation

# **Weiterentwicklung des Positionsbeschreibungsinventars BIP-AM**

## **Diplomarbeit**

vorgelegt dem Ausschuss  
für die Diplom-Prüfung der Psychologen

von

Sabine Bräutigam

Juni 2004

Gutachter:

Prof. Dr. Heinrich Wottawa

Dr. Rüdiger Hossiep

## INHALTSVERZEICHNIS

<b>1</b>	<b>EINLEITUNG</b> .....	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>DER PROZESS DER PERSONALAUSWAHL</b> .....	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>KOMMUNIKATION DER ANFORDERUNGEN DURCH STELLENANZEIGEN</b> .....	<b>14</b>
3.1	ANALYSE DER ANFORDERUNGEN AN HOCHSCHULABSOLVENTEN 1981-2003 .....	15
3.2	BIBB - STELLENANZEIGENANALYSE 2001 .....	18
<b>4</b>	<b>PERSON-JOB-FIT</b> .....	<b>20</b>
4.1	VERGLEICHSKRITERIEN ZUR ANALYSE DER PASSUNG .....	20
4.2	OPTIMIERUNG DES ZUSAMMENWIRENS VON PERSON UND ARBEITSPLATZ .....	22
<b>5</b>	<b>SOZIALE URTEILSBILDUNG</b> .....	<b>24</b>
5.1	IMPLIZITE PERSÖNLICHKEITSTHEORIEN .....	25
<b>6</b>	<b>DER TRIMODALE ANSATZ DER BERUFLICHEN EIGNUNGSDIAGNOSTIK</b> .....	<b>27</b>
<b>7</b>	<b>DIE ANFORDERUNGSANALYSE</b> .....	<b>30</b>
7.1	DER BEGRIFF ANFORDERUNGSANALYSE.....	30
7.2	DIN 33430: IMPLIKATIONEN FÜR DIE ANFORDERUNGSANALYSE .....	30
7.3	ABGRENZUNG DER ANFORDERUNGSANALYSE VON DER ARBEITSANALYSE.....	31
7.3.1	<i>Arbeitsanalytische Verfahren: Objektiv vs. subjektiv</i> .....	32
7.3.2	<i>Anforderungsanalytische Verfahren: Verhaltens- vs. eigenschaftsbezogen</i> .....	34
<b>8</b>	<b>PERSÖNLICHKEITSDIAGNOSTISCHE VERFAHREN IM WIRTSCHAFTSKONTEXT</b> .....	<b>36</b>
8.1	EINSTELLUNGSINTERVIEWS.....	36
8.2	ASSESSMENT CENTER .....	38
8.3	PERSÖNLICHKEITSTESTS .....	39
8.3.1	<i>Das Bochumer Inventar zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung (BIP)</i> .....	40
8.4	VALIDITÄTSVERBESSERUNG DURCH STÄRKEREN ANFORDERUNGSBEZUG DER VERFAHREN .....	41
<b>9</b>	<b>DAS POSITIONS BESCHREIBUNGSINVENTAR BIP-AM</b> .....	<b>43</b>
9.1	ENTWICKLUNG DES VERFAHRENS.....	43
9.1.1	<i>Die 17 Persönlichkeitskonstrukte des BIP als Fundament</i> .....	44
9.1.2	<i>Entwicklungsschritte bei der Konstruktion des Verfahrens</i> .....	48
9.2	EMPIRISCHE ANALYSE DES VERFAHRENS .....	50
9.2.1	<i>Kritische Größen zur Optimierung des Itempools und der Skalen</i> .....	50
9.2.1.1	Formale und inhaltliche Überlegungen .....	50
9.2.1.2	Trennschärfe als Maß für die Zugehörigkeit eines Items zu einer Skala .....	51
9.2.1.3	Mittelwert als Maß für die Itemschwierigkeit.....	51
9.2.1.4	Standardabweichung als Maß für die Differenzierungsfähigkeit .....	52
9.2.1.5	Korrelationen der Items mit den Skalen als Maß für die Item-Skalen-Zuordnung .....	52
9.2.1.6	Cronbachs Alpha als Maß für die innere Konsistenz (Reliabilität) der Skalen .....	53

9.2.1.7	Ausgewogenheit der Itempolung .....	53
9.2.2	<i>Von den Versionen A und B zur ersten revidierten Version (BIP-AM Rev I)</i> .....	54
9.2.3	<i>BIP-AM revidierte Version I (Rev I)</i> .....	58
9.2.3.1	Gewinnung der Analysestichprobe .....	58
9.2.3.2	Beschreibung der Analysestichprobe .....	58
9.2.3.3	Mittelwerte und Standardabweichung der Items des BIP-AM Rev I .....	61
9.2.3.4	Trennschärfe der Items des BIP-AM Rev I .....	63
9.2.3.5	Korrelationen der Items mit allen Skalenmittelwerten des BIP-AM Rev I .....	65
9.2.3.6	Zur Reliabilität der Skalen des BIP-AM Rev I .....	65
9.2.4	<i>Von der ersten zur zweiten revidierten Version (BIP-AM Rev II)</i> .....	67
9.2.5	<i>BIP-AM Revidierte Version II (Rev II)</i> .....	69
9.2.5.1	Gewinnung der Analysestichprobe .....	69
9.2.5.2	Beschreibung der Analysestichprobe .....	70
9.2.5.3	Mittelwerte und Standardabweichung der Items des BIP-AM Rev II .....	73
9.2.5.4	Trennschärfe der Items des BIP-AM Rev II .....	74
9.2.5.5	Korrelationen der Items mit allen 17 Skalenmittelwerten des BIP-AM Rev II .....	75
9.2.5.6	Zur Reliabilität der Skalen des BIP-AM Rev II .....	76
9.3	KLASSIFIKATIONSVERSUCHE VON FÜHRUNGSPPOSITIONEN MIT ANSWER TREE .....	78
9.3.1	<i>Erstellen von Klassifikationsregeln mit Hilfe von Answer Tree</i> .....	78
9.3.2	<i>Die Zielvariable Führungsverantwortung ja/nein</i> .....	79
9.3.3	<i>Extremgruppenvergleich hierarchischer Positionen</i> .....	82
9.4	NORMIERUNG DES VERFAHRENS .....	84
9.4.1	<i>Normalverteilung der Skalen des BIP-AM</i> .....	85
9.4.2	<i>Norm für das BIP-AM</i> .....	87
9.5	DURCHFÜHRUNG UND AUSWERTUNG DES VERFAHRENS .....	89
9.5.1	<i>Rückmeldung der Testergebnisse: Ergebnisprofil und Interpretationshilfe</i> .....	89
9.6	ANWENDUNGSMÖGLICHKEITEN DES VERFAHRENS .....	93
<b>10</b>	<b>RESUMÉE UND AUSBLICK</b> .....	<b>96</b>
<b>11</b>	<b>LITERATURVERZEICHNIS</b> .....	<b>101</b>
<b>12</b>	<b>ANHANG</b> .....	<b>106</b>