

Ruhr-Universität Bochum  
Fakultät für Psychologie  
AE Methodenlehre, Diagnostik und Evaluation



# **Führungswirksamkeit – Optimierung der Passung zwischen Selbst- und Fremdbeschreibung**

Bachelor of Science Arbeit

von

Rebecca Hörnemann

(108005216157)

Juli 2008

1.Gutachter: Prof. Dr. Heinrich Wottawa

2.Gutachter: Dr. Rüdiger Hossiep

## Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis

Tabellenverzeichnis

1	Einleitung.....	- 1 -
2	Theoretischer Hintergrund zur Erfassung des Selbstbilds.....	- 2 -
2.1	Das Johari-Fenster .....	- 2 -
2.2	Das Selbstbild.....	- 4 -
2.2.1	Zur Begrifflichkeit des Selbstbilds.....	- 4 -
2.2.2	Ursachen für die Diskrepanzen zwischen Selbstbild und Fremdbild.....	- 5 -
2.3	Selbstbeurteilungen.....	- 6 -
2.3.1	Urteilstendenzen bei Selbstbeurteilungen .....	- 6 -
2.3.2	Der Einsatz von Selbstbeurteilungen in der Praxis.....	- 8 -
3	Transformationale und transaktionale Führung.....	- 9 -
4	Das Bochumer Inventar zur Führungswirksamkeit (BIF) .....	- 11 -
5	Methodisches Vorgehen .....	- 15 -
5.1	Schritte bei der Entwicklung der Rev I des Selbstbeschreibungsinventars zum BIF .....	- 15 -
5.2	Ablauf der Befragung.....	- 17 -
5.3	Vorgehen bei der Auswertung der Daten .....	- 18 -
6	Analyse der mittels des Selbstbeschreibungsinventars erhobenen Daten .....	- 20 -
6.1	Beschreibung der Stichprobe.....	- 20 -
6.2	Reliabilitätsanalyse der Skalen .....	- 22 -
6.2.1	Die Ergebnisse der Skala Aufgabenmanagement .....	- 22 -
6.2.2	Die Ergebnisse der Skala Zeitmanagement .....	- 23 -
6.2.3	Die Ergebnisse der Skala Ressourcenbereitstellung .....	- 24 -
6.2.4	Die Ergebnisse der Skala Mitarbeiterorientierung.....	- 24 -
6.2.5	Die Ergebnisse der Skala Teamorientierung .....	- 25 -
6.2.6	Die Ergebnisse der Skala Umgang .....	- 25 -
6.2.7	Die Ergebnisse der Skala Reifegrad.....	- 26 -
6.2.8	Die Ergebnisse der Skala Fairness .....	- 26 -
6.2.9	Die Ergebnisse der Skala Zielsetzung und Kritikfähigkeit.....	- 27 -
6.2.10	Die Ergebnisse der Skala Kommunikation .....	- 27 -
6.2.11	Die Ergebnisse der Skala Verlässlichkeit.....	- 28 -
6.2.12	Die Ergebnisse der Skala Vertrauen .....	- 28 -
6.2.13	Die Ergebnisse der Skala Akzeptanz .....	- 29 -
6.2.14	Zusammenfassung der Reliabilitätsanalyse der Skalen .....	- 30 -
7	Diskussion und Implikationen .....	- 31 -
8	Literaturverzeichnis.....	- 36 -
9	Anhang .....	- 38 -